Anexa la OME nr. 1768/19.12.2024

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI
în procesul de selectie a membrilor Consiliului de administrație

al Societății Nuclearelectrica Serv S.R.L. pentru o perioadă de 4 ani (2025-2028)

Statul român, prin Ministerul Energiei–in calitate de autoritate publica tutelara, prin structura sa de guvernanta corporativa in concordanta cu asteptarile exprimate in Scrisoarea de asteptari nr. 15165/ 22.12.2022 a Asociatului Unic al întreprinderii publice-Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. (denumită în continuare SNN) si aprobata prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/22.12.2022, a elaborat prezenta Scrisoare de asteptari prin care stabileste performantele asteptate de la organele de administrare si conducere ale Societății Nuclearelectrica Serv S.R.L. pentru o perioada de 4 ani, respectiv pentru perioada 2025-2028.

In conformitate cu prevederile art. 2, alin. (2) din Anexa nr. 1b la *Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice* (denumită în continuare H.G. nr. 639/2023), „*Scrisoarea de aşteptări conţine o sinteză a obiectivelor financiare şi nonfinanciare ale societăţii, stabilite de către autoritatea publică tutelară, în consultare cu acţionarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice.*”

Acestea trebuie privite in contextul in care Statul român, prin Ministerul Energiei, in aplicarea principiilor de politica publica de proprietate privata, doreste o imbunatatire continua a performantei si guvernantei intreprinderilor publice din portofoliul sau, precum si crearea unei relatii de cooperare bazate pe incredere reciproca, cu respectarea principiilor transparentei, responsabilitatii, eficientei economice si profitabilitatii companiei, concomitent cu respectarea drepturilor SNN ce decurg din proprietatea asupra detinerilor din cadrul filialei sale Nuclearelectrica Serv S.R.L., SNN deținând în procent de 100% părțile sociale ale filialei, în conformitate cu prevederile art. 3 alin. 5 din *Ordonanţa de Urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare* (denumită în continuare O.U.G. nr. 109/2011).

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor:

- O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice*, cu modificarile si completarile ulterioare;

- Legii nr. 296/2023, ale Ordonantei de urgenta 117/2023;
- H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice*;
- Legii nr. 74/31.03.2023 pentru aprobarea semnarii Acordului de sprijin dintre statul român si Societatea Nationala „Nuclearelectrica" – S.A., privind unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda

si reprezinta dezideratele Ministerului Energiei, in calitate de Autoritate Publica Tutelara, privind evolutia Societatii in urmatorii 4 ani.

Scrisoarea de asteptari va fi adusa la cunostinta candidatilor aflati in Lista scurta prin publicarea pe pagina de internet a Autoritatii Publice Tutelare și a S.N. Nuclearelectrica S.A., S.C. Nuclearelectrica Serv S.R.L. si Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice.

1. Informatii generale privind Societatea si incadrarea acesteia

Nuclearelectrica Serv S.R.L. – persoana juridica română inregistrata la Oficiul Registrului Comertului sub nr. J13 /4108 /2021, avand cod unic de inregistrare **45374854** si sediul inregistrat in Str. Energiei nr. 21, corp B, etaj 1, Cernavoda, judetul Constanta – este o intreprindere publica, astfel cum este definita aceasta la art. 2 alin. (2) pct. c) din O.U.G. nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare, a carei activitate principala este cea de la codul CAEN 3312 – *Repararea masinilor*.

Capitalul subscris si varsat este de 17.000.200 lei, părțile sociale ale Nuclearelectrica Serv SRL fiind integral detinute de S.N. Nuclearelectrica S.A.. Asociatul unic SNN produce energie electrica si termica prin operarea de catre Sucursala Centrala Nuclearoelectrica (CNE) Cernavoda a doua reactoare nucleare de tip CANDU6 avand o putere instalata de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea I si 704,8 MWe Unitatea 2).

SNN este listata la Bursa de Valori Bucuresti (simbol bursier SNN), iar structura actionariatului se prezinta astfel: Statul Român, prin Ministerul Energiei detine 82,4981% din actiuni, iar alti actionari detin 17,5019% din actiuni.

Ca filiala a SNN, Nuclearelectrica Serv S.R.L. participa la indeplinirea rolului strategic al acesteia in cadrul economiei nationale, ca unic producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din Romania si unul dintre cei mai importanti din piata de energie (energia nucleara, sursa de energie cu emisii reduse de carbon, are o pondere de cca. 20% in totalul productiei nationale de energie electrica si reprezinta o componenta de baza a mixului energetic din România).

Activitatea Nuclearelectrica Serv S.R.L. se circumscrie misiunii SNN de a genera energie curata la standarde de excelenta, respectiv obiectivelor generale al SNN privind operarea in siguranta a CNE Cernavoda pentru personal, mediu, populatie si activele de

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

productie si pentru asigurarea performantei financiare in conditii de sustenabilitate pe termen mediu si lung.

Filiala Nuclearelectrica Serv S.R.L. a preluat in principal activitatea de colectare, segregare si caracterizare deseuri radioactive, efectuata anterior de prestatori externi. Alte servicii prestate de filiala sunt:

- prevenirea incendiilor;
- servicii de manipulare in depozitele sucursalei CNE Cernavoda;
- decontaminarea echipamentelor reutilizabile si a spatiilor din zona protejata;
- activități suport pentru inginerie și evaluarea lucrărilor;
- servicii de mentenanță pentru instalațiile sanitare și climatizare.

Prin intermediul sistemelor de securitate de cea mai înalta tehnologie și prin procesele de evaluare continuă, societatea se asigura ca toate activitatile sunt pe deplin aliniate cu obiectivele de siguranță pe toate palierele existente.

Intreprinderea publica Nuclearelectrica Serv S.R.L. este incadrata in categoria comercial, Societatea fiind infiintata ca filiala a Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. in scopul furnizarii – in conditii de siguranta si predictibilitate economica – de servicii specializate catre companiile din cadrul grupului SNN.

Veniturile Nuclearelectrica Serv S.R.L. sunt obtinute preponderent din servicii prestate pentru SNN (in proportie de peste 99%), din relatia cu alti parteneri veniturile generate fiind marginale (de ex., venituri din deseuri, dobânzi etc.)

La data de 31.12.2023, societatea avea un numar mediu de 314 salariati, un număr efectiv de 520 de salariați existenți la sfârșitul perioadei si inregistrase:

- venituri totale: 33.264.721 lei;
- cifra de afaceri neta: 33.083.188 lei;
- cheltuieli totale: 32.042.519 lei;
  profit brut: 1.222.202 mii lei.

Având în vedere dinamica dezvoltării Societății în conformitate cu strategia adoptată, la data întocmirii prezentului document, organigrama Nuclearelectrica Serv S.R.L. are prevăzut un număr total de 851 de posturi și prognozează la finele anului 2024 un număr mediu de 557 de salariați și 593 de salariați încadrați.

2. Sinteza strategiei guvernamentale in domeniul in care actioneaza Societatea, inclusiv obiectivele sectoriale si fiscal-bugetare pe termen mediu si lung ale statului

Prin adoptarea in anul 2015 a Acordului de la Paris si asumarea angajamentelor rezultate de catre statele semnatare, in 2019 a intrat in vigoare al patrulea pachet energetic al UE (Energie Curata pentru Toti Europenii), care in 2020 a pus bazele Pactului Ecologic European (Green Deal).

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

Cele 5 dimensiuni principale ale Strategiei privind Uniunea Energetica (securitate energetica, decarbonizare, eficienta energetica, piata interna a energiei, cercetare, inovare si competitivitate) au condus la stabilirea celor patru obiective majore ale Uniunii Europene privind energia si clima la nivelul anului 2030:

- Reducerea emisiilor interne de gaze cu efect de sera cu cel putin 40% pana in 2030, comparativ cu 1990;
- Consum de energie din surse regenerabile de 32% in 2030;
- Imbunatatirea eficientei energetice cu 32,5% in 2030;
- Interconectarea pietei de energie electrica la un nivel de 15% pana in 2030.

Cadrul legislativ european in domeniul energiei si climei a creat contextul pentru asumarea de catre statele membre a unor angajamente care sa conduca la indeplinirea obiectivelor comunitare.

România se numara printre cele 14 state membre UE care si-au mentinut optiunea de utilizare a energiei nucleare. In 2024 Romania are, prin cele doua unitati de la Cernavoda, o putere instalata neta din surse nucleare de 1.300 MW, care genereaza cca. 20% din productia de energie electrica a tarii; extinderea capacitatilor existente de mari dimensiuni si construirea de reactoare modulare mici (RMM) va permite cresterea ponderii energiei nucleare in productia totala de energie electrica.

Energia nucleara reprezinta o alternativa durabila de dezvoltare a sectorului energetic, avand in vedere resursele limitate de materii prime energetice, precum si nevoia obtinerii de energie electrica care nu produce emisii de gaze cu efect de sera. Rolul energiei nucleare devine si mai evident in atingerea tintelor ambitioase stabilite la nivel european și național, de reducere a emisiilor de gaze cu efect de sera, asigurand in acelasi timp securitatea energetica si un pret suportabil la consumatorii finali, precum si cresterea gradului de independenta energetica a tarii.

Potrivit Strategiei energetice a României 2025-2035, cu perspectiva anului 2050, aprobată prin HG nr. 1491/2024 și a proiectului actualizat al Planului National Integrat in domeniul Energiei si Schimbarilor Climatice 2021-2030 (PNIESC), energia nucleară reprezintă un element important pentru securitatea energetică a României și reducerea emisiilor de GES în sectorul de producere al energiei. Extinderea sectorului nuclear național, cu construcția de noi unități de scală mare și reactoare modulare de mici dimensiuni (SMR) până în 2035, va contribui semnificativ la atingerea angajamentelor asumate de România prin PNIESC, creșterea producției de energie electrică cu emisii scăzute de carbon, precum și la asigurarea unor noi soluții de alimentare cu energie în noi aplicații industriale. Astfel, retehnologizarea unităților nucleare existente și construirea de unități noi sunt programe prioritare. Până în 2035 se vor construi noi reactoare nucleare de mari dimensiuni și de tip SMR, care vor putea crește ponderea energiei curate în mixul energetic.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

Prin PNRR și FM, România încurajează creșterea capacității de producție a energiei electrice din SRE/tehnologii cu emisii reduse de CO2 printr-o procedură competitivă de acordare de ajutor de stat investițional și o altă pentru acordarea de ajutor de stat operațional (contract pentru diferență / contract for difference – CfD). Aceste inițiative sunt menite să sporească rentabilitatea proiectelor de investiții în domeniul producerii de energie elctrică pe baza de tehnologii cu emisii reduse de CO2 și consolidarea unei piețe energetice diversificate, atractivă pentru investitori.

Prin Hotărârea Guvernului nr. 318/2024 a fost aprobat cadrul general pentru implementarea și funcționarea mecanismului de sprijin prin contracte pentru diferență, pentru tehnologiile cu emisii reduse de carbon, această schemă de sprijin fiind dedicată creșterea capacității de producție a energiei electrice din SRE.

In perioada următoare urmează a fi creat cadrul legal in vederea sprijinirii prin intermediul mecanismului CfD a proiectelor de investitii care vizează creșterea capacității de producție a energiei electrice din surse nucleare.

Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român şi Societatea Naţională "Nuclearelectrica"-S.A. privind Proiectul Unităţile 3 şi 4 CNE Cernavodă a statuat strategia și etapizarea dezvoltării unităților 3 și 4 CNE.

3. Viziunea autoritatii publice tutelare si a actionarului, misiunea si obiectivele Societatii, derivate din politica guvernamentala in domeniul de activitate in care opereaza Societatea

3.1. Viziunea autoritatii publice tutelare si a actionarului

Energia nucleara este un pilon central in atingerea tintelor ambitioase de decarbonare stabilite de România, care vizeaza o reducere a emisiilor de CO2 cu 55% pana in 2030, precum si o diminuare a dependentei de importuri energetice de la 20,8% la 17,8% in aceeasi perioada.

România se bazeaza pe o experienta vasta in sectorul nuclear, cu peste 27 de ani de operare la niveluri exceptionale de siguranta si eficienta. Centrala Nuclearoelectrica de la Cernavoda, care opereaza doua dintre cele mai performante unitati din cele peste 400 existente la nivel global, demonstreaza capacitatea tarii de a gestiona resurse nucleare in mod responsabil si eficient. Acest succes se datoreaza nu doar infrastructurii, ci si lantului de furnizori locali, cu peste 50 de ani de experienta, precum si unui cadru robust de reglementare specific industriei nucleare.

Experienta acumulata de România in operare de centrale nucleare faciliteaza avansul tehnologic necesar pentru conversia centralelor pe carbune in ecosisteme de energie curata si industrii cu emisii reduse de carbon. Pentru Romania, expansiunea infrastructurii nucleare constituie un vector esential pentru consolidarea securitatii energetice si aduce o contributie pivotala in atingerea obiectivelor de decarbonizare stabilite.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

Strategia de dezvoltare a sectorului energetic nuclear este fundamentata pe mai multi piloni, inclusiv:

- Impulsionarea dezvoltarii economice de-a lungul intregului lant valoric;
- Generarea de beneficii economice si sociale tangibile, incluzand dezvoltarea comunitatilor si crearea de noi locuri de munca;
- Consolidarea pozitiei strategice a Romaniei ca nucleu de competenta si element central in lantul de aprovizionare la nivel regional;
- Complementaritatea strategica cu sursele de energie regenerabila;
- Cresterea si dezvoltarea unei noi generatii de specialisti, consolidand astfel recunoasterea internationala a României pentru excelenta operationala si capitalul uman de inalta calificare.

De asemenea, SN Nuclearelectrica S.A.-ca unic operator de instalatii nucleare din Romania - are in vedere realizarea unor proiecte majore de investitii, printre care retehnologizarea Unitatii 1, dezvoltarea Unitatilor 3 si 4 si Proiectul Instalatiei de Detritiere, precum si dezvoltarea integrata a ciclului nuclear. Aceste initiative sunt fundamentale pentru atingerea obiectivelor strategice ale României in domeniul securitatii energetice si decarbonizarii, avand un impact semnificativ atat economic, cat si in domenii adiacente, precum cel medical, prin dezvoltarea productiei de izotopi medicali si explorarea reluarii productiei de apa grea.

Prin aceste strategii si proiecte, România contribuie esential la securitatea energetica si la obiectivele de decarbonizare, extinzand, totodata, aplicabilitatea energiei nucleare in domenii inovatoare, precum cel medical. Aceasta consolideaza pozitia României ca lider regional in industria nucleara la nivel european.

3.2. Misiunea Nuclearelectrica Serv S.R.L.

In contextul rolului pe care energia nucleara il are in atingerea tintelor de decarbonizare si asigurarii tranzitiei energetice catre o economie fara emisii de carbon, coroborat cu anvergura proiectelor de investitii derulate in cadrul SNN, Nuclearelectrica Serv S.R.L. are misiunea de a asigura servicii specializate de cea mai înaltă calitate catre companiile grupului SNN, in conditii de siguranta, predictibilitate si eficienta economica.

Societatea este dedicata inovatiei, sustenabilitatii si respectului pentru principiile etice și sociale. Orientarea catre rezultate sustine dezvoltarea unei culturi a excelenței și a creșterii profesionale a echipei intr-un mediu de lucru pozitiv și colaborativ. Nuclearelectrica Serv S.R.L. acorda o atentie deosebita profesionalizarii si dezvoltarii echipei sale. Formarea profesionala a tuturor angajatilor si asigurarea unui nivel inalt de specializare a echipei au condus la crearea unui mediu de lucru stabil și adaptat schimbărilor din domeniu.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

3.3. Obiectivele Nuclearelectrica Serv S.R.L.

Obiectivele generale ale Nuclearelectrica Serv S.R.L. sunt subordonate obiectivelor generale ale SNN privind operarea CNE Cernavoda in conditii de in siguranta pentru personal, mediu, populatie si activele de productie, precum si asigurarea performantei financiare in conditii de sustenabilitate pe termen mediu si lung, fiind conforme cu dezideratele formulate de Ministerul Energiei prin Scrisoarea de asteptari nr. 15165/ 22.12.2022, aprobata prin Ordinul Ministrului Energiei nr. 1309/ 22.12.2022, transpuse in Planul de administrare 2023 – 2027 al SNN S.A..

Astfel, **obiectivele generale ale Nuclearelectrica Serv S.R.L.** sunt urmatoarele[1]:

1. Asigurarea capacitatii de prestare a serviciilor specializate solicitate de companiile din grupul SNN in general, si, in special, pentru operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara (IP 1, IP 5, IP 10, IP 12, IP 13, IP14, IP 15, IP 16, IP 17, IP 18);
2. Optimizarea si eficientizarea continua a structurii organizatorice a Societatii, prin raportare la tipologia serviciilor specializate solicitate de companiile din grupul SNN, la volumul de activitate estimat, precum si la etapele de dezvoltare a structurii de grup care va integra toate subunitatile SNN, sucursale si filiale (IP 1, IP 9, IP 15, IP 16, IP 17, IP 18) ;
3. Asigurarea performantei financiare a Societatii (corelatie cu obiectivele structurii de grup SNN) in conditii de eficienta economica si sustenabilitate pe termen mediu si lung (IP 1, IP 2, IP 3, IP 4, IP 5, IP 6, IP 7, IP 8, IP 9, IP 18);
4. Implementarea actiunilor de modernizare si securizare a fluxului informational si a infrastructurii IT si de integrare cu celelalte companii din grupul SNN(IP 1);
5. Dezvoltarea sistemului de control intern in cadrul Nuclearelectrica Serv S.R.L., organizat si adaptat la specificul si dimensiunea societatii, cu respectarea standardelor de control intern si in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN, astfel incat să se asigure conformarea cu cerintele legale, normele si standardele incidente activitatii (IP 24, IP 25, IP 28, IP 29);
6. Respectarea principiilor guvernantei corporative si a codului de etica si integritate (IP 20, IP 21, IP 22, IP 24, IP 26, IP 27, IP 28, IP 30, IP 31);
7. Participarea la consolidarea strategiei de comunicare externa a societatii-mama (SNN), in stransa legatura cu acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in Romania (IP 23);
8. Evaluarea oportunitatii ofertării în piața liberă a serviciilor specializate din domeniul producerii de energie electrica, ca etapa ulterioara de dezvoltare a Societatii (IP 11, IP 12, IP 13, IP14, IP 15, IP 16, IP 17, IP 19);

[1] IP reprezintă indicatorii de performanță stabiliți pentru Societate, cu valori orientative, detaliați în Secțiunea 12.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

4. Încadrarea societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public

Societatea Nuclearelectrica Serv S.R.L. se încadrează în categoria întreprinderilor publice care acționează cu scop comercial, sens în care se urmărește creșterea cifrei de afaceri și a profitului societății.

5. Asteptari in ceea ce priveste politica de dividende aplicabila Societatii

Ministerul Energiei, in calitate de autoritate tutelara a societatii, seteaza asteptarile privind cresterea valorii companiei pe termen mediu si lung ca deziderat al oricarui investitor. Cresterea valorii companiei este necesar a fi realizata in conditii de excelenta operationala si de securitate nucleara.

Managementul companiei va fi preocupat de mentinerea unei structuri solide si robuste a situatiei financiare a acesteia, care sa pastreze in limite confortabile indicatorii de solvabilitate si lichiditate. Aceste conditii intrunite vor permite in mod prioritar asigurarea fondurilor necesare pentru asigurarea activitatii operationale, realizarea planului de investitii si, in acelasi timp, asigurarea distribuirii de dividende in linie cu asteptarile actionarului pentru aceasta categorie de activ.

Profitul Societății se stabilește pe baza bilanțului inclus în situațiile financiare aprobate de Asociatul Unic. Profitul impozabil se stabilește în condițiile legii.

6. Asteptari privind politica de investitii aplicabila Societatii

Cheltuielile în domeniul investițiilor sunt esențiale în dezvoltarea societății. Implementarea Programului de investiții este un aspect important în cadrul politicii de creștere a cheltuielilor de capital, inclusiv pe fondul reducerii ponderii cheltuielilor operaționale prin utilizarea eficienta a echipamentelor si prin optimizareea activitatilor desfasurate.

Ministerul Energiei, in calitate de autoritate tutelara, isi manifesta interesul si preocuparea pentru realizarea proiectelor de investitii ale Nuclearelectrica Serv S.R.L. in sustinerea operarii in siguranta a CNE Cernavoda pentru personal, mediu, populatie si activele de productie, precum si in sprijinul activitatii celorlalte structuri din cadrul grupului SNN.

7. Asteptari ale autoritatii publice tutelare si ale actionarului cu privire la comunicarea cu organele de administrare si conducere ale Societatii

Asteptarile autoritatii tutelare sunt in concordanta cu prevederile Ordonantei de urgenta nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativa a intrepriderilor publice*, cu modificarile si completarile ulterioare.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

Autoritatea tutelara prin Asociatul Unic, SNN S.A., care la randul sau are ca actionar majoritar Statul Român prin Ministerul Energiei, doreste sa sprijine activitatea companiei intr-un mod constructiv si transparent si sa lucreze indeaproape cu membrii Consiliului de Administratie si cu managementul pentru a identifica modalitati de imbunatatire a performantelor Nuclearelectrica Serv S.R.L. si de gestionare eficienta a resurselor companiei pentru indeplinirea strategiei si a obiectivelor propuse.

Principalele responsabilitati de raportare ale Consiliului de administratie vor avea in vedere:

- Raportul anual al administratorilor;
- Raportul anual de audit;
- Situatiile financiare anuale.

In situatia in care membrii Consiliului de administratie au indicii ca anumite evenimente vor conduce la devieri semnificative de la indicatorii de performanta stabiliti prin Planul de Administrare, acestia au obligatia de a notifica autoritatea tutelara, in scris, in cel mai scurt timp posibil de la intrarea in posesie a respectivelor indicii.

8. Asteptari ale autoritatii publice tutelare si ale actionarului privind calitatea si siguranta serviciilor Societatii

Nuclearelectrica Serv S.R.L. isi deruleaza activitatea avand in vedere permanent calitatea serviciilor prestate, dar si siguranta echipei de angajați, a mediului inconjurator si a comunitatii. Prin intermediul sistemelor de securitate de cea mai înalta tehnologie și prin procese de evaluare continuă, Societatea se asigura ca activitatea este pe deplin aliniata cu politicile si obiectivele de siguranta pe toate palierele existente.

Angajamentul Nuclearelectrica Serv S.R.L. pentru facilitarea sigurantei si consolidarea excelentei confirma ca respectarea cerintelor de securitate nucleara este prioritara fata de de orice alte cerinte, considerente și interese, fiind garantia bunei executii a activitatilor prestate de Nuclearelectrica Serv S.R.L. în toate fazele de implementare, exploatare si mentenanta a instalațiilor nucleare.

Asteptarile autoritatii publice tutelare si ale asociatului unic sunt ca Nuclearelectrica Serv S.R.L. sa isi dezvolte, implementeze, mentine si imbunatateasca continuu sistemul de management in conformitate cu cerintele legale aplicabile activitatilor desfasurate, asigurand respectarea tuturor cerintelor de securitate nucleara aplicabile activitatilor desfasurate, formulate in Normele de Securitate Nucleara emise de CNCAN.

Sistemul de management trebuie sa acopere toate activitatile si procesele importante pentru securitatea nucleara/radiologica. In acest sens, Nuclearelectrica Serv S.R.L. trebuie sa se asigure ca sunt respectate cerintele generale si specifice aplicabile sistemelor de management al calitatii din domeniul nuclear.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

9. Asteptari in domeniul eticii, integritatii si guvernantei corporative

9.1. Asteptari in domeniul eticii si integritatii

In ceea ce privește etica, integritatea și responsabilitatea corporativă, Nuclearelectrica Serv S.R.L. va implementa un Cod de etica care va stabili normele și comportamentele pentru conducere și pentru angajați, prin care aceștia să acționeze în toate activitățile legate de business strict în interesul Societatii si va mentine o activitate sustinuta si formalizata de informare si familiarizare a intregului personal cu principiile si prevederile cadrului procedural aferent implementarii Strategiei Nationale Anticoruptie, a legislatiei privind avertizorii de integritate si de mentinere a integritatii organizationale.

9.2. Asteptari in domeniul guvernantei corporative

In contextul principiilor generale de buna practica regasite in legislatia comunitara, acceptate pe plan international si in Uniunea Europeana, Nuclearelectrica Serv S.R.L. isi dezvolta, cu sprijinul SNN, un sistem de control intern managerial, dar si o politica activa de guvernanta corporativa in conformitate cu prevederile art. 3, alin. (5) din Ordonanta de urgenta nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice*, cu modificarile si completarile ulterioare, conform caruia "*Standardele de bună guvernanţă corporativă se aplică tuturor filialelor întreprinderilor publice. Autorităţile publice tutelare se asigură că dispoziţiile prezentei ordonanţe de urgenţă se aplică tuturor acestor filiale, inclusiv prin monitorizarea individuală a fiecăreia. Autorităţile publice tutelare respectă drepturile întreprinderilor publice ce decurg din drepturile de proprietate asupra deţinerilor din cadrul respectivelor filiale, cu respectarea prevederilor prezentei ordonanţe de urgenţă.*"

Astfel, se doreste dezvoltarea sistemului de control intern managerial in acord cu standardele promovate de Secretariatul General al Guvernului, cu aderarea la principiile promovate de asociatul unic SNN, precum si cu asimilarea bunelor practici internationale in domeniu ca baza pentru asigurarea transparenței față de proprii investitori și asociati, în mod particular, dar și față de toți stakeholderii, în mod general.

De aceea, autoritatea publica tutelara si asociatul unic al Nuclearelectrica Serv S.R.L. sustin continuarea demersurilor de sporire a transparenței companiei precum si alinierea la cele mai bune practici, atât din perspectiva dezvoltarii structurii de grup, a reglementarilor Bursei de Valori Bucuresti incidente SNN, cât și pentru participarea la consolidarea imaginii Nuclearelectrica, ca partener de incredere şi de lungă durata la nivel national si international.

10. Evaluarea mediului de afaceri in care opereaza Societatea

Activitatea Nuclearelectrica Serv S.R.L. se desfasoara intr-un context energetic national si european marcat de tranzitia catre energia curata, generata fara emisii de carbon

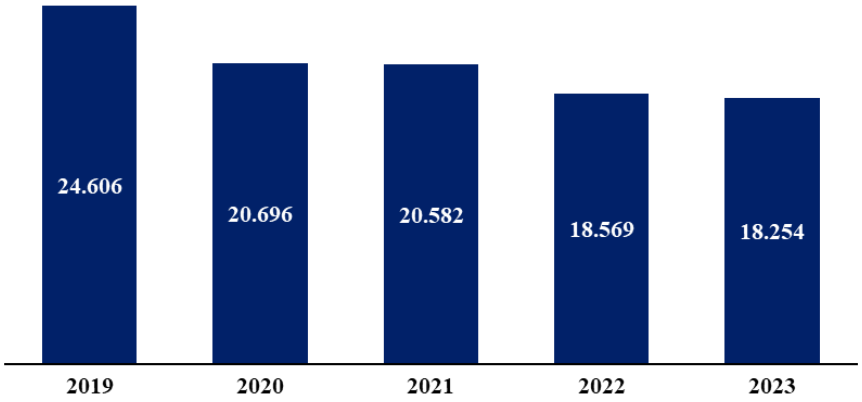
Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

prin care se doreste o transformare durabila si sustenabila a economiei in general si a sectorului energetic in particular.

Sectorul energetic este sub presiunea implementarii rapide a politicilor de decarbonizare, dar si sub cea a asigurarii continuitatii productiei de energie electrica la nivelul solicitat de piata.

România are un mix diversificat de energie, care a permis pana in prezent mentinerea rezilientei Sistemului Energetic National (SEN) si depasirea situatiilor de stres. In perioada 2017-2023, structura de productie a energiei electrice s-a modificat ca urmare a retragerii din exploatare a unor unitati de productie care functionau cu combustibili fosili, capacitatea instalata totaa a acestora fiind de 5.508 MW. In cursul acestui proces, capacitatea instalata in sistemul energetic s-a diminuat constant, atingand in 2023 un minim istoric de 18.254 MW.

Evolutia capacitatii instalate in sistemul energetic national [MW]



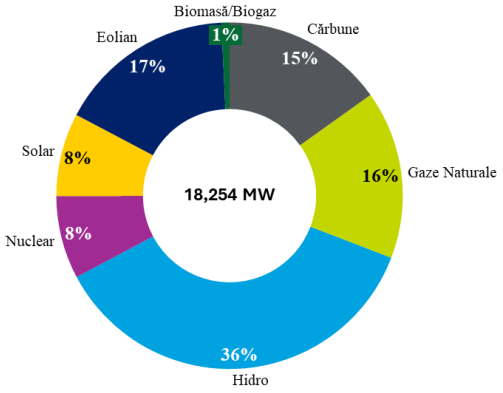
Sursa: Transelectrica

Comparativ cu alte tari europene cu economii similare, România are o capcitate redusa de generare a energiei electrice. Desi in anul 2023 au fost puse in functiune la nivel national centrale electrice cu o putere instalata cumulata 624 MW (cca. 80% din aceasta capacitate fiind reprezentata de centrale fotovoltaice), instalarea de noi capacitati din surse regenerabile nu a compensat scoaterea din functiune a doua grupuri pe carbune de la C.E. Oltenia S.A..

Pe surse de energie, capacitatea instalata a centralelor electrice din România este repartizata dupa cum urmeaza:

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

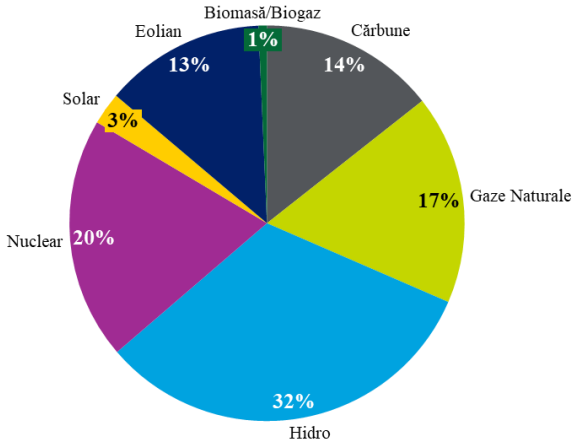
Capacitatea instalata neta electrica in România, pe surse, 2023



Sursa: Transelectrica

In 2024 se estimeaza punerea in functiune a aproximativ 1.500 MW, preponderent in centrale electrice fotovoltaice care se vor racorda la SEN. Cu toate acestea, din cauza inconstantei surselor regenerabile de energie (dar si datorita predictibilitatii surselor de energie in banda), repartitia pe surse a productiei nete de energie difera semnificativ de capacitatea instalata; in anul 2023 mixul productiei de energie electrica a fost urmatorul:

Productia de energie electrica in România, pe tipuri de producatori, 2023



Sursa: Transelectrica

Sistarea aprovizionarii cu resurse energetice primare din afara UE si masurile de embargo ale UE fata de anumite surse de combustibili accentueaza vulnerabilitatea energetica a Romaniei. Avand in vedere ca alimentarea cu energie sustine capacitatea statului de a raspunde eficient la amenintari, existenta surselor constante de energie este esentiala pentru functionarea infrastructurilor critice (spitale, comunicatii, transport si aparare).

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

Prin urmare, in contextul tensiunilor geopolitice si a riscului de escaladare a conflictelor regionale, Romania trebuie sa fie pregatita pentru asigurarea continuitatii aprovizionarii cu energie electrica a pietei nationale. Resursele conventionale interne pot contribui la crearea unei bariere eficiente impotriva destabilizarii SEN. Pentru asigurarea propriei securitati energetice, este vital ca Romania sa extinda exploatarea resurselor sale energetice primare, inclusiv a celor nucleare.

Procesul de extindere a exploatarii resurselor interne este urgentat si de cresterea dependentei de importuri a Romaniei, care in domeniul energetic este semnificativa. Astfel, in ultimii zece ani scaderea productiei interne de resurse de energie primara a condus la cresterea la 54% a gradului de dependenta de importuri a Romaniei, comparativ cu o valoare a acestui indicator de 36% în 2019 si de 23% în 2011.

In ceea ce priveste combustibilul necesar functionarii unitatilor de la CNE Cernavoda – atat a celor existente, cat si in perspectiva extinderii capacitatilor nucleare de productie a energiei electrice – Romania dispune in prezent de un ciclu deschis al combustibilului nuclear, dezvoltat pe baza tehnologiei canadiene de tip CANDU. Dioxidul de uraniu (UO_2), utilizat pentru fabricarea combustibilului nuclear necesar reactoarelor de la Cernavoda, este produsul procesarii si rafinarii uraniului provenit 100% din import.

Pentru a spori securitatea aprovizionarii cu materia prima necesara fabricarii combustibilului nuclear la Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitesti si reducerii dependentei de import pe lantul de producere a combustibilului nuclear, Societatea Nationala Nuclearelectrica SA (SNN) a achizitionat Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu de la Compania Nationala a Uraniului (CNU) în vederea consolidarii ciclului nuclear si eficientizarii costului materiei prime necesara fabricarii combustibilului nuclear pentru CNE Cernavoda.

De asemenea, tot în vederea consolidarii ciclului combustibilului nuclear, SNN SA a preluat în anul 2021, cu titlu gratuit, licenta de concesionare a activitatii de exploatare a minereului de uraniu din perimetrul Tulghes Grinties, judetul Neamt. Darea în exploatare a acestui zacamant va crea premisele utilizarii minereului de uraniu extras din tara. Rezervele dovedite de minereu existente si exploatabile asigura cererea de uraniu natural pentru functionarea a doua unitati nuclear-electrice pe toata durata de operare.

11. Evaluarea riscurilor la care este supusa Societatea

Managementul riscului trebuie sa faca parte integranta din procesele de management si de luare a deciziilor considerând ca prin specificul activitatii, Nuclearelectrica Serv S.R.L. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate si domenii diferite, precum riscul de credit, riscuri macroeconomice si legislative, riscuri asociate lucrarilor de investitii, riscul asociat lipsei fortei de munca specializate etc.

In contextul principiilor generale de buna practica regasite in legislaţia comunitara, acceptate pe plan international şi în Uniunea Europeana si promovate de Secretariatul

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, Bucureşti, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

General al Guvernului, Nuclearelectrica Serv S.R.L. a adoptat, proiectat, implementat si mentinut o procedura activa de risc management.

Asteptarile Autoritatii Tutelare si ale actionarului sunt ca Nuclearelectrica Serv S.R.L. sa asigure mentinerea unui proces de management al riscurilor prin care sa se identifice si sa se monitorizeze in mod continuu factorii de risc, cauzele aparitiei acestora si actiunile pentru tratare, cu scopul de a reduce gradul de expunere a Societatii la efectele unor riscuri inerente.

In scopul diminuarii riscurilor identificate si a previzionarii corecte a celor potentiale, Societatea va dezvolta activitati, sisteme si politici in ceea ce priveste:

11.1. Dezvoltarea sistemului de control intern si consolidarea functiei de control managerial

In contextul principiilor generale de buna practica regasite in legislația comunitara, acceptate pe plan international şi în Uniunea Europeana si promovate de Secretariatul General al Guvernului, Nuclearelectrica Serv S.R.L. va adopta, proiecta si implementa un sistem de control intern managerial in acord cu sistemele organizate in cadrul societatilor aflate in perimetrul de raportare al SNN.

Construirea unui sistem de control intern solid in conformitate cu legislația aplicabila reprezinta un proces de durata, care necesita în continuare eforturi importante din partea intregului personal al societatii.

In cadrul Nuclearelectrica Serv S.R.L. sistemul de control intern/managerial va fi organizat si adaptat la specificul si dimensiunea societatii, in functie de standardele de control intern si in corelatie cu sistemele de management implementate, astfel incat sa se asigure conformarea cu cerintele legale, normele si standardele incidente activitatii (Ordonanta Guvernului nr. 119/1999, republicată, cu modificările şi completările ulterioare și Codului controlului intern managerial al entitatilor publice - cea mai recenta formă aprobată prin Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, Legea nr. 111/1996, Normele CNCAN etc.).

Sistemul de control intern din cadrul Nuclearelectrica Serv S.R.L. trebuie dezvoltat si adaptat si prin asimilarea de bune practici din industria prestatoare de servicii specializate pentru domeniul nuclear si din cadrul societatii-mama (SNN) astfel incat sa devina un instrument managerial util pentru a furniza o asigurare rezonabila ca obiectivele managementului sunt indeplinite, ca interesele si asteptarile autoritatii tutelare sunt respectate.

Astfel, se va urmari dezvoltarea sistemului de control intern astfel incat sa raspunda exigentelor de control si raportare, cu extinderea si alinierea cadrului de reglementare al asociatului unic SNN.

11.2. Monitorizarea sistemului de control intern prin audit intern

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

Obiectivul general al auditului public intern vizeaza, in principal, imbunatatirea managementului entitatilor/structurilor auditate prin furnizarea de:

a) activitati de asigurare, care reprezinta examinari obiective ale elementelor probante, efectuate cu scopul de a furniza entitatilor publice o evaluare independenta si obiectiva a proceselor de management al riscurilor, de control si de guvernanta;
b) activitati de consiliere, menite sa adauge valoare si sa imbunatateasca procesele de guvernanta din cadrul Nuclearelectrica Serv S.R.L., ca parte a grupului SNN.

11.3. Protectia mediului inconjurator

Nuclearelectrica Serv S.R.L. va dezvolta un program pe termen lung pentru asigurarea conformitatii cu reglementarile in domeniul protectiei mediului inconjurator.

11.4. Responsabilitate sociala

Ministerul Energiei, in calitate de autoritate tutelara sustine adoptarea de catre Nuclearelectrica Serv S.R.L. a conceptelor de responsabilitate sociala corporatista, considerand ca dezvoltarea durabila a societatii trebuie sa fie in deplina concordanta cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in Romania.

12. Aşteptări ale autorităţii publice tutelare şi acţionarilor, după caz, privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli şi alte aspecte ale activităţii

Așteptările APT și ale Asociatului Unic se îndreaptă cu precădere către:

a) administrarea eficientă a patrimoniului și a resurselor societății;

b) creșterea cifrei de afaceri și a profitului societății;
c) implementarea la nivelul Societății a standardelor ESG și de sustenabilitate;

d) optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;

e) realizarea investițiilor cu respectarea principiului rentabilității;

Indicatori de performanta

In conformitate cu prevederile art. 4^7 alin. (2) din OUG nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanţă financiari obligatorii şi aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

a) politica de investiţii;
b) finanţarea;
c) operaţiuni;
d) rentabilitatea;
e) rata de distribuţie a profitului sub formă de dividende.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

A. Indicatori financiari

Categorii de indicatori financiari care au ca obiectiv financiar creșterea și dezvoltarea societății:

- **Politica de investiții** cu indicatorii de performanță:

1. Grad realizare buget investiții:
   Grad realizare buget investiții = Buget investitii realizat/Buget investitii aprobat nerectificat
2. Rata Cheltuielilor de capital:
   Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital / Total active

- **Finantarea** cu indicatorii de performanță:

3. Rata lichidității curente:
   Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente
4. Lichiditate imediata:
   Lichiditate imediata = (Active circulante - Stocuri) / Datorii curente

- **Operațiuni** cu indicatorii de performanță:

5. Cheltuieli totale de exploatare:
   Cheltuieli totale de exploatare = Cheltuieli totale de exploatare realizate/ Cheltuieli totale de exploatare bugetate
6. Rata de rotatie a activelor:
   Rata de rotatie a activelor = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie a activelor

- **Rentabilitate** cu indicatorii de performanță:

7. Profit brut:
   Profit brut = Profit brut realizat/Profit brut bugetat
8. Marja de profit net:
   Marja de profit net = Profit net / Cifra de afaceri neta
9. Rata de creștere a cifrei de afaceri nete:
   Cifra de afaceri neta curenta-Cifra de afaceri neta anterioara / Cifra de afaceri neta anterioara

- **Politica de dividende** cu indicatorul de performanță:

10. Rata de plată a dividendelor:
    Rata de plată a dividendelor = Dividende plătite/Profit net

Nr. crt.	Categoria de indicatori financiari	Denumire indicator de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Politica de investitii	Grad realizare buget investitii	%	minim 50%	minim 50%	minim 50%	minim 50%

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

		Rata cheltuielilor de capital	%	minim 2.54%	minim 2.54%	minim 2.54%	minim 2.54%
2.	Finantarea	Rata lichidității curente	Val.	2	2	2	2
		Lichiditatea imediata	Val.	minim 1	minim 1	minim 1	minim 1
3.	Operațiuni	Cheltuieli totale de exploatare	%	maxim 100%	maxim 100%	maxim 100%	maxim 100%
		Rata de rotatie a activelor	Val.	minim 1.69	minim 1.69	minim 1.69	minim 1.69
4.	Rentabilitate	Profit brut	%	minim 75%	minim 75%	minim 75%	minim 75%
		Marja de profit net	%	minim 3.62%	minim 3.62%	minim 3.62%	minim 3.62%
		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	5%	5%	3%	3%
5.	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	%	-CPLV[2] -50%	-CPLV -50%	-CPLV -50%	-CPLV -50%

B. Indicatori nefinanciari

I. Indicatori operaționali:

- ***indicatori referitori la clienți:***

11. Diversificarea portofoliului de clienti pentru serviciile companiei-tinta (2028): cca. 15% (dar nu mai putin de 5%) din cifra de afaceri generata de contracte cu companii terte, altele decat cele din grupul SNN"; se determină ca *procent din Cifra de afaceri obiect activitate;*

12. Rata de retenție a clientilor:

Rata de retenție a clienților_t = (Numar de clienți_t - Numar de clienți noi_t) / Numar de clienți_t-1

13. Scorul de satisfacție al clienților:

Scor de satisfactie clienti_t = Total numar evaluari de 4 și 5_t / Total numar evaluari_t-1

- ***indicatori referitori la asigurarea obiectului de activitate:***

[2] Conform prevederilor legale în vigoare.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

14. Obtinerea/reînnoirea autorizatiilor necesare pentru asigurarea prestarării activitatii conform prevederilor legale in vigoare; se determină ca *procent din Necesarul de autorizații planificat in anul de referinta;*

- ***indicatori referitori la angajati:***

15. Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire); *Total de numar de ore formare/Numar total de angajati;*

16. Numarul de instruiri în materie de siguranța

Numar de instruiri în materie de siguranta_t = Numarul total de instruiri în materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului;

17. Frecvența totală a vătămarilor (accidentarilor) inregistrate

*Frecvența totala a accidentarilor inregistrate_t = (Numarul de accidente inregistrat_t * 1.000.000) / Numarul total de ore lucrate de catre toti angajatii;*

18. Capacitatea de asigurare a resurselor umane la nivelul contractelor, respectiv ponderea pozițiilor asigurate de NS in totalul personalului direct productiv solicitat conform contractelor semnate–tinta: min. 95% la final de mandat;

Resursa umana existenta/ Resursa umana necesara;

- indicatori referitori la inovare

19. Ponderea vânzarilor de servicii și produse noi

Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi = Vanzari de servicii și produse noi/Total vanzari;

- ***indicatori referitori la crearea de locuri de munca***

20. Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga

Numărul de angajați cu echivalent normă intreagă = Numarul total de ore lucratoare pentru toți angajații conform contract_t / Numarul de ore lucratoare pentru un angajat care lucrează cu norma intreaga_t;

II. Indicatori de Guvernanță corporativă:

21. Rata membrilor independenți în consiliul de administrație:

Rata membrilor independenti in consiliul de administratie = Numarul total de membri neexecutivi si independenti in consiliul de administratie/ Numarul total de membri din consiliul de administratie;

22. Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administrație:

Rata membrilor de sex feminin in Consiliul de administratie=Numărul membrilor de gen feminin din Consiliul de administrație/Numărul total al membrilor Consiliului de administrație;

23. Monitorizarea modului de indeplinire a masurilor stabilite de organele de control: *Raportl anual;*

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

24. Indeplinirea obligatiilor de transparență aplicabile prevazute de O.U.G. nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare:

Raportul anual, raport intre numărul de obligatii de transparenta realizate si numărul de obligatii de transparenta aplicabile prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011;

25. Stabilirea/monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor: *confirmarea stabilirii politicilor;*

26. Numărul de sedinte ale Consiliului de administratie:
Numărul ședințelor Consiliului de administratie susținute/an;

27.Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie:
*Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere = Numarul de participanți la reuniunile comitetului de conducere / Numărul total de membri ai consiliului de conducere_t * N_t;*

28. Valoarea totală a pachetului de remunerare:
Valoarea totală a pachetului de remunerare = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare;

29. Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mama SNN–tinta: 100%": *Conformarea cu standardele Sistemului de Control Intern Managerial implementat in cadrul structurii SNN;*

30. Monitorizare de catre administratorii neexecutivi a performantei conducerii executive–tinta: „îndeplinit”:
Respectarea obligatiilor prevazute in contractele de mandat ale conducerii executive, rapoarte trimestriale, informari privind situatia societatii;

31. Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate:
Conformarea cu standardele de etica si integritate ale SNN;

Nr. crt.	Categoria de indicatori nefinanciari	Denumire indicator de performanță	U. M.	Nivel orientativ propus			
				2025	2026	2027	2028
1.	Operaționali	Diversificarea portofoliului de clienti pentru serviciile companiei – tinta (2028): cca. 15% (dar nu mai putin de 5%) din cifra de afaceri generata de contracte cu companii terte,	%	5%	7%	10%	15%

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

		altele decât cele din grupul SNN"					
		Rata de retenție a clienților	%	minim 67%	minim 67%	minim 67%	minim 67%
		Scorul de satisfacție al clienților	%	89%	89%	90%	90%
		Obtinerea/reînnoirea autorizatiilor necesare pentru asigurarea prestării activitatii conform prevederilor legale	%	100%	100%	100%	100%
		Numărul mediu de ore de formare per angajat (orice tip de instruire)	ore	minim 18	minim 18	minim 18	minim 18
		Număr de instruiri in materie de siguranță	nr.	minim 4	minim 4	minim 4	minim 4
		Frecvența totală a vătămărilor (accidentarilor) inregistrate	nr.	0	0	0	0
		Capacitatea de asigurare a resurselor umane la nivelul contractelor, respectiv ponderea pozițiilor asigurate de NS in totalul personalului direct productiv solicitat conform contractelor semnate – tinta: min. 95% la final de mandat;"	%	minim 90%	minim 90%	minim 90%	minim 95%
		Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi	%	monito-rizare	monito-rizare	monito-rizare	monito-rizare
		Numarul de angajati cu echivalent norma intreaga	nr.	monito-rizare	monito-rizare	monito-rizare	monito-rizare
2.	Guvernanță corporativă	Rata membrilor independent în consiliul de administratie	%	minim 50%	minim 50%	minim 50%	minim 50%
		Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	%	minim 33,33%	minim 33,33%	minim 33,33%	minim 33,33%
		Monitorizarea modului de indeplinire a masurilor stabilite de organele de control	DA/ NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

		Indeplinirea obligatiilor de transparență aplicabile prevazute de O.U.G. nr. 109/2011	%	100%	100%	100%	100%
		Stabilirea/ monitorizarea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/ NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Numărul de sedinte ale Consiliului de administratie	nr.	12	12	12	12
		Rata de paticipare la reuniunile Consiliului de administratie	%	100%	100%	100%	100%
		Valoarea totală a pachetului de remunerare	-	cu respec-tarea legisla-tiei in vigoare	cu respec-tarea legisla-tiei in vigoare	cu respec-tarea legisla-tiei in vigoare	cu respec-tarea legisla-tiei in vigoare
		Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM in concordanta cu sistemul de control intern managerial implementat in cadrul societatii-mamă SNN – tinta: 100%"	%	100%	100%	100%	100%
		Monitorizare de catre administratorii neexecutivi a performantei conducerii executive – tinta: „îndeplinit”	DA/ NU	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit	îndeplinit
		Gradul de respectarea a standardelor de etica si integritate	%	100%	100%	100%	100%

Prezentul document a fost elaborat in temeiul prevederilor *O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare* si *H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice* si reprezinta asteptarile si dezideratele autoritatii publice tutelare si ale actionarilor pentru evolutia Nuclearelectrica Serv in urmatorii 4 ani.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/

Obiectivele generale si asteptarile din Scrisoarea de asteptari se vor reflecta in detaliu in Declaratiile de intentie ale candidatilor pentru pozitia de administrator si in Planul de administrare ce va fi realizat de acestia.

Adresa: Str. Academiei nr. 39-41, Sector 1, București, cod postal 010013
Tel.: 0374.496.825
E-mail: comunicare@energie.gov.ro; birou.presa@energie.gov.ro
https://energie.gov.ro/